



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 354-1801-2, (02) 247-4464, (02) 640-7927
Fax. (02) 247-4704, (02) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

๑๑/๑๑/๐๘/๕๘

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด
พระนครศรีอยุธยา
รับเลขที่.....
วันที่.....
เวลา.....

ที่ สพท.0755/2558

11 สิงหาคม 2558

กรมการแพทย์แผนกการแพทย์และเวชปฏิบัติ
เลขที่ 1438
วันที่ 28/08/58
เวลา 10.03

เรื่อง ขออนุญาตให้บุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน คณะบดีคณะพยาบาลศาสตร์, ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล, ผู้อำนวยการ/หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล

โรงพยาบาลศูนย์, โรงพยาบาลทั่วไป, โรงพยาบาลสังกัดกรมการแพทย์ และ โรงพยาบาลเอกชน

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการและกำหนดการประชุม 2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ โดยศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 3 ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดการอบรม 6 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 วันที่ 16 - 27 พฤศจิกายน 2558 (2 สัปดาห์ = 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 30 พฤศจิกายน - 11 ธันวาคม 2558 ฝึกจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

ระยะที่ 3 วันที่ 14 - 25 ธันวาคม 2558

- 1) การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ For Best Practice : Workshop & การนำเสนอและวิพากษ์
- 2) การศึกษาดูงานในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีระบบ/รูปแบบการบริหาร/การปฏิบัติการพยาบาล ที่เป็น Best practice / Good practice : โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลศิริราชปิยมหาราชการุณย์ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท
- 3) ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง มีผลงานที่เป็น Best practice / Good practice : Ton Tok Seng Hospital ประเทศสิงคโปร์ ประมาณ 29,000 บาท ผู้เข้ารับการฝึกอบรมรับผิดชอบเอง (ไม่รวมอยู่ในค่าลงทะเบียน) และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามจำนวนผู้เดินทาง
- 4) สัมมนาการเรียนรู้จากการศึกษาดูงาน: Learn & Share

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 40 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 35,000บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารทางการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับสามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงานที่รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND

UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER
21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 354-1801-2, (662) 247-4464, (662) 640-7927
Fax. (662) 247-4704, (662) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญท่านผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ ได้แก่ พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลเฉพาะทาง หัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลอาวุโส และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมในหัวข้อเรื่องดังกล่าว และผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก จากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน รัตนคติสังฆ์ ปณ.ราชเทวี หรือโอนเงินมายังสมาคมพยาบาลฯ ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ชื่อบัญชีสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ภายในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2558

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้สนใจเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบพระคุณในความร่วมมือเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารทางการพยาบาล เพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาล มา ณ โอกาสนี้ด้วย

WNU

= ศ.ร. รพ.ทุกแห่ง

WNU

(นางฉัตรกานต์ สังขชาติ)

นักวิชาการสาธารณสุขเชี่ยวชาญด้านบริการทางวิชาการ
ปฏิบัติราชการแทน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๒๘ ต.ค. ๒๕๕๘

ขอแสดงความนับถือ

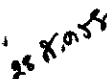


(รองศาสตราจารย์ ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์)

นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

มอบคุณกิจจันทร์

ป.ร. รพ. รพ. รพ.



ศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์

โทรศัพท์ 0-2354-1801 – 2 ต่อ 12

โทรสาร 0-2247-4704

E-mail : ns.head@thainurse.org

www.thainurse.org



ใบสมัครโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 3
ระยะที่ 1 วันที่ 16 - 27 พฤศจิกายน 2558
ระยะที่ 2 วันที่ 30 พฤศจิกายน - วันที่ 11 ธันวาคม 2558
ระยะที่ 3 วันที่ 14 - 25 ธันวาคม 2558
ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อ(นาย, นาง, น.ส.).....นามสกุล.....
นามสกุลเดิม.....ปีการศึกษาที่สำเร็จ.....
เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ.....
เลขที่ใบอนุญาต.....
สถานที่ทำงาน.....
สถานที่ติดต่อ.....
โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....
E-mail :

ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2558

- () สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 35,000 บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน)
() ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน)

การส่งเงิน สั่งจ่าย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

- () ตัวแลกเงิน () ธนาณัติจ่าย ปณ.ราชเทวี
() โอนเข้าบัญชีธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 (กรุณาส่งสำเนา

ใบโอนมายังสมาคมพยาบาลฯ โทรสาร 0-2247-4704)

หมายเหตุ

1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน
2. กรุณาติดต่อกลับสมาคมพยาบาลฯ หากท่าน Fax ใบสมัคร โทรศัพท์ 0-2354-1801-2 ต่อ 12 โทรสาร 0-2247-4704
3. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์ปิดรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็ม

ลงชื่อ.....

ห้องพักเดี่ยว / คู่ ราคา 1,100 บาท/ห้อง/คืน

พร้อมอาหารเช้า

สำรองห้องพัก โทรศัพท์ 02-618-6977 - 85 ต่อ 149

คณะกรรมการควบคุมอาหารและยาของประเทศไทย
มีมติเห็นชอบร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา
และร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา
และร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา

พ.ศ. ๒๕๖๕

๕. อนุมัติร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา

คณะกรรมการควบคุมอาหารและยาของประเทศไทย
มีมติเห็นชอบร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา
และร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา
และร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา

๖. อนุมัติร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา
และร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา
และร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา
และร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา

๔. อนุมัติร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา

๓. อนุมัติร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา

๒. อนุมัติร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา

๑. อนุมัติร่างกฎกระทรวงว่าด้วยการขึ้นทะเบียนตำรับยา

5.2 วัตถุประสงค์เฉพาะ : เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาล ดังนี้

- 1) สมรรถนะด้านการบริหารการพยาบาล : สามารถบริหารจัดการและวางระบบงานในความรับผิดชอบได้เหมาะสมและทันสมัยกับยุคของการเปลี่ยนแปลง
- 2) สมรรถนะด้านคลินิก : สามารถพัฒนาแนวทาง/แนวปฏิบัติการพยาบาลในการดูแลผู้ป่วยให้มีคุณภาพและปลอดภัย สามารถพัฒนานวัตกรรม/รูปแบบ/แนวปฏิบัติการพยาบาลสำหรับดูแลผู้ป่วยกลุ่มต่างๆ
- 3) สามารถจัดทำและบริหาร โครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาลได้
- 4) สามารถสร้างเครือข่ายในกลุ่มผู้บริหารทางการพยาบาลทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
- 5) เป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับผู้บริหารทางการพยาบาลที่เข้ารับการอบรม

6. ขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตรการฝึกอบรม ประกอบด้วย 3 กลุ่มวิชา ดังนี้

6.1 กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารการพยาบาล (Managing Nursing System)

- 6.1.1 Legal & Ethical Skills for Head Nurses
- 6.1.2 รูปแบบการพัฒนาความเป็นเลิศการพยาบาล : Magnet Hospital
- 6.1.3 ระบบการพยาบาลกับความสำเร็จของระบบสุขภาพ
- 6.1.4 การนิเทศทางคลินิกเพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วย
- 6.1.5 การสร้างระบบประเมินสมรรถนะพยาบาลสู่บัณฑิตวิชาชีพ(HRD Nursing)
- 6.1.6 วางระบบการบริหารอัตรากำลัง : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร
- 6.1.7 ระบบพยาบาลเจ้าของใจ : หนทางสู่การพยาบาลแบบองค์รวม

6.2 กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ(Managing OrganiZation & Leadership)

- 6.2.1 New Trend Nursing Management in Siriraj Piyamaharajkarun Hospital
- 6.2.2 ภาวะผู้นำกับการบริหารองค์กรพยาบาลในมิติใหม่
- 6.2.3 บทบาทของผู้นำกับองค์กรวิชาชีพ : สถานการณ์การพยาบาล สมาคมพยาบาล
- 6.2.4 การจัดทำแผนงาน/โครงการพัฒนาคุณภาพเพื่อรองรับแผนกลยุทธ์ขององค์กร
- 6.2.5 การพัฒนาบุคลิกภาพสู่ความสำเร็จในเวทีสากล

6.3. กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบพัฒนาคุณภาพ (Managing Quality Improvement System)

- 6.3.1 มาตรฐานการพยาบาล HA,AHA,JCI : จุดเน้นและการนำสู่การปฏิบัติ

6.3.2 รูปแบบการดูแลผู้ป่วยมุมมองใหม่เชิงระบบในการจัดการปัญหาสุขภาพ

- กรณีตัวอย่างการพัฒนาารูปแบบการดูแลผู้ป่วยในบทบาท Nurse Case Manager
- กรณีตัวอย่างการพัฒนาารูปแบบการดูแลผู้ป่วยในบทบาท APN

6.3.3 การพัฒนาคุณภาพการพยาบาลโดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence Base Practice Competency)

6.3.4 การทบทวน 12 กิจกรรม

6.3.5 สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ

6.3.6 จินตนาการสร้างสรรค์คุณภาพ : Imagination for Quality

7. คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวนรุ่นละไม่เกิน 40 คน

- 7.1 ผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย และผู้บริหารการพยาบาลระดับอื่นๆทุกระดับ
- 7.2 พยาบาลวิชาชีพที่กำลังเตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย/ ผู้บริหารการพยาบาล
- 7.3 ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง(APN) และพยาบาลที่สนใจ

8. วิทยากร

- 8.1 ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
- 8.2 ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทั้งภาครัฐและเอกชน

9. วิธีการฝึกอบรม

- 9.1 บรรยาย อภิปราย
- 9.2 ประชุมกลุ่มย่อย แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและประสบการณ์
- 9.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ :
 - ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนงาน/โครงการพัฒนาคุณภาพและการนำเสนอโครงการ
 - ฝึกปฏิบัติสร้าง CNPG ในการดูแลผู้ป่วยกลุ่มที่สนใจ
- ฯลฯ
- 9.4 ศึกษาดูงานภายในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีผลงาน Best practice / Good practice
- 9.5 ศึกษาดูงานต่างประเทศ(ตามความสมัครใจ) ณ โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง / มีผลงาน Best practice / Good practice

10. กำหนดการฝึกอบรม ระยะเวลารวม 6 สัปดาห์ โดยแบ่งการเป็น 3 ระยะ ดังนี้

10.1 ระยะที่ 1 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 16-27 พฤศจิกายน 2558

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์

10.2 ระยะที่ 2 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน – 11 ธันวาคม 2558

- ฝึกจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

10.3 ระยะที่ 3 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 14-25 ธันวาคม 2558

- การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ for Best Practice : Workshop & การนำเสนอและวิพากษ์
- ศึกษาดูงานภายในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีระบบ/รูปแบบการบริหาร/การปฏิบัติการพยาบาลที่เป็น Best practice / Good practice : โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลศิริราชปิยมหาราชการุณย์
โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท
- ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง มีผลงานที่เป็น Best practice / Good practice :
Ton Tok Seng Hospital ประเทศสิงคโปร์
- สัมมนาการเรียนรู้จากการศึกษาดูงาน: Learn & Share

11. จำนวนหน่วยคะแนน โครงการนี้ได้รับหน่วยคะแนนจากสภาการพยาบาลประมาณ 50 CNEU

12. สถานที่จัดอบรม

โรงแรม กานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพฯ

13. ค่าลงทะเบียน

- สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 35,000 บาท
- ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 40,000 บาท
- ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานในประเทศรวมอยู่ในค่าลงทะเบียนแล้ว
- ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานต่างประเทศ (สิงคโปร์) ประมาณ 29,000 บาท ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมรับผิดชอบเอง (ไม่รวมอยู่ในค่าลงทะเบียน) และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามจำนวนผู้เดินทาง

หมายเหตุ :

- การศึกษาดูงานต่างประเทศให้เป็นไปตามความสมัครใจของผู้เข้ารับการศึกษาอบรม(ประมาณการค่าใช้จ่าย และประเทศที่จะไป จะแจ้งให้ทราบในระหว่างการอบรม
- ทั้งนี้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมควรรักษาโครงการนี้บรรจุในแผนงบประมาณของโรงพยาบาลเพื่อขออนุมัติจากผู้บังคับบัญชาไว้ล่วงหน้า

15. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 15.1 ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิด/หลักการบริหารการพยาบาล สามารถประยุกต์/ปรับใช้
ในการทำงานได้
- 15.2 ผู้เข้ารับการอบรมมีแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของตนเองให้ เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ครองอยู่
และสามารถสร้างความก้าวหน้าในตำแหน่งงานในอนาคตได้เหมาะสม(Career path)
- 15.3 องค์กรพยาบาลมีทรัพยากรบุคคลที่มีศักยภาพ สามารถพัฒนางานบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและ
ความปลอดภัยให้กับผู้ใช้บริการ

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

กำหนดการโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย (รุ่นที่ 3)

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 (16 พ.ย.- 20 พ.ย.58)

วันที่	08.00 - 09.00				09.00 - 10.00				10.00 - 11.00				11.00 - 12.00				13.00 - 14.00				14.00 - 15.00				15.00 - 16.00															
	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60												
จันทร์ 16 พ.ย. 2558	ลงทะเบียน				กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ : Check in โดย อ.อิชยา สุวรรณกุล, พล.ต.ต.หญิงยุพิน เนียมแสง, อ.ศิริรัตน์ พิษิตชัย ชาญ, อ.ชั้นทอง สาสนกุล																มาตรฐานการพยาบาล (HA, AHA, JCI) : จุดเน้นและการนำสู่การปฏิบัติ วิทยากร : อ.นิภาวรรณ ศิริประเสริฐ																			
อังคาร 17 พ.ย. 2558									สรุป บทเรียน				การเสริมสร้างสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลในการใช้ Focus charting วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์																ระบบการพยาบาลกับความสำคัญของระบบสุขภาพ วิทยากร : ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.สมจิต หนูเจริญกุล											
พุธ 18 พ.ย. 2558									สรุป บทเรียน				สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ วิทยากร : อ.น้องนุช ภูมิพันธ์																การทบทวน 12 กิจกรรม วิทยากร : อ.อิชยา สุวรรณกุล											
พฤหัสบดี 19 พ.ย. 2558									สรุป บทเรียน				วางระบบบริหารอัตรากำลัง : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร วิทยากร : อ.วราพร หาญคุณะเศรษฐี																การนิเทศทางคลินิกเพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วย วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์											
ศุกร์ 20 พ.ย. 2558									สรุป บทเรียน				New Trend Nursing Management in Siriraj Piyamaharajkarun Hospital วิทยากร : อ.สุดดี โฉจนภิรมย์																ภาวะผู้นำกับการบริหารองค์กรพยาบาลในมิติใหม่ วิทยากร : อ.อัจฉรา คงกิตติมากุล											

พักรับประทานอาหาร 12.00 - 13.00

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 (23-27 พฤศจิกายน 2558)

วันที่	08.00 - 09.00				09.00 - 10.00				10.00 - 11.00				11.00 - 12.00				พักรับประทานอาหาร 12.00 - 13.00	13.00 - 14.00				14.00 - 15.00				15.00 - 16.00			
	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45		15	30	45	60		15	30	45	60	15	30	45	60				
จันทร์ 23 พ.ย. 2558			สรุป บทเรียน		การสร้างระบบประเมินสมรรถนะพยาบาลสู่นักวิชาชีพ วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์																								
อังคาร 24 พ.ย. 2558			สรุป บทเรียน		การพัฒนาคุณภาพการพยาบาลโดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence Base Practice Competency) วิทยากร : รศ.ดร.สุพร ดนัยคุชฎีกุล																								
พุธ 25 พ.ย. 2558			สรุป บทเรียน		กรณีตัวอย่างการพัฒนาารูปแบบการดูแลผู้ป่วย : NCM / APN วิทยากร : อ.เจลาศรี เสงี่ยม และ อ.ทิพวรรณ วัฒนเวช																								
พฤหัสบดี 26 พ.ย. 2558			สรุป บทเรียน		รูปแบบการพัฒนาความเป็นเลิศการพยาบาล : Magnet Hospital วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์																								
ศุกร์ 27 พ.ย. 2558			สรุป บทเรียน		การจัดทำแผนงาน/โครงการพัฒนาเพื่อรองรับแผนกลยุทธ์ วิทยากร : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกการ																								
					Workshop : การประเมินสมรรถนะพยาบาลสู่นักวิชาชีพ วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์																								
					การสร้าง CNPG โดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ วิทยากร : รศ.ดร.สุพร ดนัยคุชฎีกุล																								
					รูปแบบการดูแลผู้ป่วยมุมมองใหม่ในระบบการจัดการปัญหาสุขภาพ วิทยากร : รศ.ดร.ศิริอร สีนุกู																								
					Workshop : การแลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่การปฏิบัติใน 5 Components of Magnet Hospital วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์																								
					Workshop : การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ วิทยากร : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปกการ																								

ระยะที่ 2 สัปดาห์ที่ 3-4 (30 พฤศจิกายน - 11 ธันวาคม 2558)

- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเดินทางกลับไปปฏิบัติงาน ณ โรงพยาบาลต้นสังกัด และจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ คนละ 1 โครงการ

1. สัปดาห์ที่ 3 (30 พ.ย. - 4 ธ.ค. 58)

- ศึกษา / วิเคราะห์บริบทขององค์กร ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนกลยุทธ์ของโรงพยาบาล / กลุ่มการพยาบาล

ปัญหาและความท้าทายขององค์กร / หน่วยงาน จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อตัดสินใจเลือกประเด็น / หัวข้อที่เป็นปัญหาความท้าทายมาจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ

- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพตามแนวทาง / แบบฟอร์มที่กำหนด

2. สัปดาห์ที่ 4 (7 - 11 ธ.ค. 2558)

- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจัดทำ Power point นำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพตามวันเวลาที่กำหนด ใช้เวลาคนละ 8 นาที

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 5 - 6 (14-18 ธ.ค. 2558)

วันที่	08.00 - 09.00				09.00 - 10.00				10.00 - 11.00				11.00 - 12.00				13.00 - 14.00				14.00 - 15.00				15.00 - 16.00			
	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60
จันทร์ 14 ธันวาคม 2558					Workshop : การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ for best practice วิทยากร : อ.อิชยา สุวรรณกุล, พล.ต.ต.หญิงยุพิน เนียมแสง, อ.ศิริรัตน์ พิษิตชัยชาญ อ.เจลาศรี เสงี่ยม, อ.ชั้นทอง สาสนกุล																							
อังคาร 15 ธันวาคม 2558					ศึกษาดูงานโรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท - กลยุทธ์การบริหารองค์กรพยาบาลภายใต้ความท้าทาย -																							
พุธ 16 ธันวาคม 2558					ศึกษาดูงานโรงพยาบาลศิริราช ระบบบริหารความเสี่ยง -																							
พฤหัสบดี 17 ธันวาคม 2558					โครงการพัฒนาคุณภาพ : การนำเสนอและวิพากษ์																							
ศุกร์ 18 ธันวาคม 2558					โครงการพัฒนาคุณภาพ : การนำเสนอและวิพากษ์																							

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 5 - 6 (21 - 25 ธันวาคม 2558)

วันที่	08.00 - 09.00				09.00 - 10.00				10.00 - 11.00				11.00 - 12.00				พักรับประทานอาหาร 12.00 - 13.00	13.00 - 14.00				14.00 - 15.00				15.00 - 16.00														
	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60		15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60											
จันทร์ 21 ธันวาคม 2558					ศึกษาดูงานโรงพยาบาลต่างประเทศ วันที่ 20-22 ธ.ค. 2558 (Tan Tok Seng ประเทศสิงคโปร์)																				ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในต่างประเทศ															
อังคาร 22 ธันวาคม 2558					ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในต่างประเทศ																				ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในต่างประเทศ															
พุธ 23 ธันวาคม 2558					ระบบพยาบาลเจ้าของไข้ : หนทางสู่การพยาบาลแบบองค์รวม วิทยากร : ผศ.ดร.เรณู พุกบุญมี																				การพัฒนาบุคลิกภาพสู่ความสำเร็จในเวทีสากล วิทยากร : พ.อ.หญิง ดร.อังคณา สุเมธสิทธิ์กุล															
พฤหัสบดี 24 ธันวาคม 2558					Legal & Ethical skills for Head Nurses วิทยากร : รศ.ดร. จินตนา ยูนิพันธุ์ , พล.ร.ต.หญิง ดร.อนงค์นุช ภูยานนท์																				Legal & Ethical skills for Head Nurses (ต่อ) วิทยากร : รศ.ดร. จินตนา ยูนิพันธุ์ , พล.ร.ต.หญิง ดร.อนงค์นุช ภูยานนท์															
ศุกร์ 25 ธันวาคม 2558					บทบาทของผู้นำทีมองค์การวิชาชีพ : สภาการพยาบาล สมาคมพยาบาล วิทยากร : รศ.ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์																				ประเมินผลโครงการ ฝึกอบรม				พิธีรับวุฒิบัตรและปิดการอบรม											

1. ขอให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนำ Note book computer มาใช้ในการเขียนโครงการด้วย
2. ศึกษาดูงานต่างประเทศวันที่ 20-22 ธันวาคม 2558 (รายละเอียดจะแจ้งภายหลัง)
3. พักอาหารว่างช่วงเช้า เวลา 10:00 - 10:15 น. พักอาหารว่างช่วงบ่ายเวลา 14:45 - 15:00 น.