



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชนิพนธ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 354-1801-2, (02) 247-4464, (02) 640-7927

Fax. (02) 247-4704, (02) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

02/26/12/57

ชื่อหน่วยงาน/องค์กร/โรงเรียน	๐๔๗/๕๐
วันที่.....	๕.๓.๕๕๕
เวลา.....	

ที่ สพท.0979/2557

21 พฤศจิกายน 2557

...../๒๕๕๗
๑๒ ๓ ๔
...../๒๕-๓๐

เรื่อง ขออนุญาตให้บุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน คณะบดีคณะพยาบาลศาสตร์, ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล, ผู้อำนวยการ/หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล

โรงพยาบาลศูนย์, โรงพยาบาลทั่วไป, โรงพยาบาลสังกัดกรมการแพทย์ และ โรงพยาบาลเอกชน

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการและกำหนดการประชุม

2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ โดยศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร รุ่นที่ 9 ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพฯ โดยกำหนดการอบรม 6 สัปดาห์ รวม 248 ชั่วโมง แบ่งเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 วันที่ 9 – 20 กุมภาพันธ์ 2558 (2 สัปดาห์ รวม 88 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ ถึง 15 มีนาคม 2558 (3 สัปดาห์ รวม 120 ชั่วโมง)

ฝึกทำแผนปฏิบัติการ/โครงการเพิ่มศักยภาพผู้บริหาร ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

วันที่ 10 – 14 มีนาคม 2558 ศึกษาดูงานประเทศญี่ปุ่น (ตามความสมัครใจ) ค่าใช้จ่ายการศึกษา

ดูงาน ประมาณ 55,500 บาท ผู้เข้าอบรมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเอง (ไม่รวมอยู่ใน

ค่าลงทะเบียน) ราคานี้อาจมีการเปลี่ยนแปลง

ระยะที่ 3 วันที่ 16 – 20 มีนาคม 2558 (1 สัปดาห์ รวม 40 ชั่วโมง)

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 40 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 37,000บาท (สามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 42,000 บาท (สี่หมื่นสองพันบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรพยาบาลที่ทำหน้าที่และเตรียมการทำหน้าที่ผู้บริหารการพยาบาล ให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการบริหารจัดการ มีภาวะผู้นำ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถบริหารจัดการสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง และร่วมมือประสานงานกับบุคลากรทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้อย่างเหมาะสม

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND

UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER

21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 354-1801-2, (662) 247-4464, (662) 640-7927

Fax. (662) 247-4704, (662) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญท่าน หัวหน้าพยาบาล หัวหน้าหอผู้ป่วย ผู้ตรวจการพยาบาล หัวหน้าพยาบาลสาขา และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมใน หัวข้อเรื่องดังกล่าว และผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าที่พักจากต้น สังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจาก ต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ชื่อบัญชี "สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ" ภายในวันที่ 26 มกราคม 2558

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความ อนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้สนใจเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคม พยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบพระคุณในความร่วมมือในการเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนา ผู้บริหารทางการพยาบาล เพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาล มา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

เรียน ชม.รพ.
- เพื่อโปรดพิจารณา
- เก็บเอกสารพอ
แจ้ง รพ.ทุกแห่ง



(รองศาสตราจารย์ ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์)
นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ


(นางลกษณา สังขชาติ)

นักวิชาการสาธารณสุขเชี่ยวชาญ (ด้านบริการทางวิชาการ)

๑๖ S.A. ๒๕๕๘

วณ,



(นายพิทยา ไพบูลย์ศิริ)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๑๙ ธ.ค. ๒๕๕๘

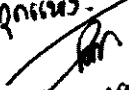
ศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์

โทรศัพท์ 0-2354-1801 - 2 ต่อ 12

โทรสาร 0-2247-4704

E-mail : ns.head@thainurse.org

www.thainurse.org

- มอบคุณพิทยาไพบูลย์ศิริ
นางรพ.ทุกแห่ง

19 ธ.ค. 58



ใบสมัครโครงการฝึกอบรมผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร รุ่นที่ 9

ระยะที่ 1 วันที่ 9 – 20 กุมภาพันธ์ 2558

ระยะที่ 2 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ – วันที่ 15 มีนาคม 2558

ระยะที่ 3 วันที่ 16 – 20 มีนาคม 2558

ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อ(นาย,นางน.ส.).....นามสกุล.....ชื่อเล่น.....
นามสกุลเดิม.....ปีการศึกษาที่สำเร็จ.....
เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ.....เลขที่ใบอนุญาต.....
สถานที่ทำงาน.....
สถานที่ติดต่อ.....
โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....
E-mail :

ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 26 มกราคม 2558

- () สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 37,000 บาท (สามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)
() ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 42,000 บาท (สี่หมื่นสองพันบาทถ้วน)

การส่งเงิน สั่งจ่าย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

- () ตัวเลขเงิน () ธนาณัติจ่าย ปณ.ราชเทวี
() โอนเข้าบัญชีธนาคารกสิกรไทย สาขารางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 (กรุณาส่งสำเนา

ใบโอนมายังสมาคมพยาบาลฯ โทรสาร 0-2247-4704)

หมายเหตุ

1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน
2. กรุณาติดต่อกลับสมาคมพยาบาลฯ หากท่าน Fax ใบสมัคร โทรศัพท์ 0-2354-1801-2 ต่อ 12 โทรสาร 0-2247-4704
3. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์ปัดรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็ม

ลงชื่อ.....

ห้องพักเดี่ยว / คู่ ราคา 1,000 บาท/ห้อง/คืน

พร้อมอาหารเช้า

สำรองห้องพัก โทรศัพท์ 02-618-6977 – 85 ต่อ 149

1. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรมผู้บริหารการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร รุ่นที่ 9

2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

3. ผู้รับผิดชอบโครงการ คณะกรรมการศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์

4. หลักการและเหตุผล

สถานการณ์ประชาคมอาเซียนที่จะเกิดขึ้นในปี 2558 ทำให้องค์กรในประเทศไทยต้องให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมองค์กรเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ปัจจัยสำคัญคือการมุ่งพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ และศักยภาพในการเสริมสร้างพลังองค์กรให้ทันกระแสการเปลี่ยนแปลง จึงมีการนำแนวคิดการบริหารจัดการแนวใหม่มาใช้ในประเทศ ทำให้การบริหารจัดการในองค์กรพยาบาลจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงนี้ด้วย รูปแบบการบริหารทางการพยาบาลได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างมาก ผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับต้องมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารเชิงกลยุทธ์ การเงิน ทรัพยากรบุคคล งานคุณภาพ ความเสี่ยง และทักษะต่างๆที่เป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารเพื่อให้สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการเตรียมผู้บริหารใหม่และการพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่องจะช่วยให้ผู้ที่ก้าวสู่ตำแหน่งผู้บริหารการพยาบาลยุคปัจจุบันดำเนินการบริหารองค์กรพยาบาลในระดับที่ตนรับผิดชอบได้อย่างมั่นใจ และเกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของสังคมและระบบบริการสุขภาพของประเทศ

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมผู้บริหารการพยาบาล และการพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กรขึ้น โดยมีเป้าหมายให้ผู้บริหารการพยาบาลสามารถบริหารระบบบริการพยาบาลเป็นระบบที่ได้รับการยอมรับด้านคุณภาพทั้งในกลุ่มวิชาชีพ ทีมสหสาขาวิชาชีพ และประชาชนทั่วไป

5. วัตถุประสงค์ทั่วไป

เพื่อพัฒนาบุคลากรพยาบาลที่ทำหน้าที่และเตรียมการทำหน้าที่ผู้บริหารการพยาบาล ให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการบริหารจัดการ มีภาวะผู้นำ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถบริหารจัดการในสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง และร่วมมือประสานงานกับบุคลากรทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้อย่างเหมาะสม

6. วัตถุประสงค์เฉพาะ

เพื่อพัฒนาผู้บริหารการพยาบาลให้มีสมรรถนะทางการบริหาร ดังนี้

1. เป็นผู้นำในองค์กรพยาบาล สามารถนำการเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาระบบบริการพยาบาล
2. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์ สามารถวางแผนการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับองค์กรและระบบสุขภาพของประเทศ
3. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารทรัพยากรบุคคล สามารถประยุกต์ใช้ความรู้พัฒนาทีมงานให้มีประสิทธิภาพสูง

4. เป็นผู้มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถพัฒนาการบริหารจัดการงานให้มีคุณภาพตามเป้าหมายขององค์กรและระบบสุขภาพ

5. สร้างความสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนประสบการณ์เป็นเครือข่ายผู้บริหารการพยาบาล

7. ขอบข่ายเนื้อหาการฝึกอบรม

กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารทางการพยาบาล (Managing Nursing Organization)

นโยบายสุขภาพและการพัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงานเพื่อสุขภาพ

ระบบการพยาบาลกับความสำเร็จของระบบสุขภาพ

การบริหารอัตรากำลังเพื่อเพิ่มผลิตภาพการพยาบาล

กรณีศึกษาการพยาบาล : ต่อยอดการพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืน

การบริหารระบบบริการสุขภาพเชิงเศรษฐศาสตร์

การบริหารความเสี่ยงทางกฎหมายกับวิชาชีพการพยาบาล

การบริหารความเสี่ยงด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ

กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ (Managing Organization & Leadership)

การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์

การบริหารองค์กรและการทำแผนเชิงกลยุทธ์

การบริหารแผนปฏิบัติการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

การเสริมสร้างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง

การบริหารตนในภาวะการที่เปลี่ยนแปลง

กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบคุณภาพ (Managing Quality System)

การพัฒนาระบบคุณภาพการพยาบาลเพื่อยกระดับผลิตภาพองค์กร

การบูรณาการจัดการความรู้สู่องค์กรสมรรถนะสูง

การศึกษาคุณภาพโรงพยาบาลและสถานประกอบการที่เป็น Best Practice

8. คุณสมบัติผู้เข้ารับการอบรม จำนวนรุ่นละ 40 คน

1. หัวหน้าหอผู้ป่วยที่มีประสบการณ์ 2 ปีขึ้นไป
2. ผู้ตรวจการพยาบาล หัวหน้าพยาบาลสาขา ผู้ช่วยหัวหน้ากลุ่มการพยาบาล/หัวหน้าพยาบาล
3. หัวหน้ากลุ่มการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล

9. วิทยากร

1. ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
2. ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทั้งภาครัฐและเอกชน

10. วิธีการอบรม

1. บรรยาย อภิปราย

2. ประชุมกลุ่มย่อย แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและประสบการณ์
3. ฝึกปฏิบัติการทำแผนงาน/โครงการ นำเสนอผลการดำเนินงาน
4. ศึกษาดูงานโรงพยาบาลและสถานประกอบการภายในประเทศที่เป็น Best Practice
5. ศึกษาดูงานโรงพยาบาลและสถานพยาบาลต่างประเทศตามความสมัครใจ

11. กำหนดการอบรม

ระยะเวลาฝึกอบรม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ ถึงวันที่ 20 มีนาคม 2558

โดยแบ่งการฝึกอบรมเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 วันที่ 9 – 20 กุมภาพันธ์ 2558 (2 สัปดาห์ รวม 88 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ ถึง 15 มีนาคม 2558 (3 สัปดาห์ รวม 120 ชั่วโมง)

ฝึกทำแผนปฏิบัติการ/โครงการเพิ่มศักยภาพผู้บริหาร ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

วันที่ 10 – 14 มีนาคม 2558 ศึกษาดูงานต่างประเทศตามความสมัครใจ

ระยะที่ 3 วันที่ 16 – 20 มีนาคม 2558 (1 สัปดาห์ รวม 40 ชั่วโมง)

12. ค่าลงทะเบียน

- สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ 37,000 บาท
 - ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ 42,000 บาท
 - ค่าใช้จ่ายการศึกษาดูงานภายในประเทศ (รวมอยู่ในค่าลงทะเบียน)
 - ค่าใช้จ่ายการศึกษาดูงานประเทศญี่ปุ่น ประมาณ 55,500 บาท
- ผู้เข้าอบรมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเอง (ไม่รวมอยู่ในค่าลงทะเบียน) ราคานี้อาจมีการเปลี่ยนแปลง

13. สถานที่จัดอบรม

โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

14. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารการพยาบาล มีแนวทางในการนำความรู้ไปพัฒนาตนเองและประยุกต์ใช้ในหน่วยงานที่สังกัดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของสังคมและระบบบริการสุขภาพของประเทศ และนำพาความก้าวหน้าสู่วิชาชีพการพยาบาล

กำหนดการฝึกอบรมผู้บริหารทางการแพทย์เพิ่มเติมศักยภาพขององค์กร รุ่นที่ 9
สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 วันที่ 9 – 14 กุมภาพันธ์ 2558

วัน เดือน ปี	08.00-09.00 น.	09.00-10.00 น.	10.00-11.00 น.	11.00-12.00 น.	13.00-14.00 น.	14.00-15.00 น.	15.00-16.00 น.	16.00-17.00 น.
จันทร์ 9 กุมภาพันธ์ 58	ลงทะเบียน พิธีเปิด การฝึกอบรม	ระบบการพยาบาล กับความสำเร็จของระบบสุขภาพ ศ.เกียรติคุณ ดร.สมจิต หนูเจริญกุล		ชี้แจง การฝึกอบรม กลุ่มสัมพันธ์	เติมความคิด เติมชีวิตการทำงานให้เป็นสุข			
อังคาร 10 กุมภาพันธ์ 58	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารระบบบริการสุขภาพเชิงเศรษฐศาสตร์ พว.ดร.สุวิรัตน์ งามเกียรติไพศาล		การบริหารความเสี่ยงทางกฎหมายกับวิชาชีพการพยาบาล พว.ประภัสสร พงศ์พันธ์พิศาล				
พุธ 11 กุมภาพันธ์ 58	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารทรัพยากรเชิงกลยุทธ์ พว.ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์		การบริหารทรัพยากรเชิงกลยุทธ์ พว.ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์				
พฤหัสบดี 12 กุมภาพันธ์ 58	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารอัตรากำลังเพื่อเพิ่มผลิตภาพการพยาบาล พว.วราพร หาญคุณะเศรษฐ์		การบริหารอัตรากำลังเพื่อเพิ่มผลิตภาพการพยาบาล พว.วราพร หาญคุณะเศรษฐ์				
ศุกร์ 13 กุมภาพันธ์ 58	สรุป สาระเรียนรู้	การพัฒนากระบวนการพยาบาล เพื่อยกระดับผลิตภาพองค์กร พว.นิศมา ภูษคณินต์ย์		การพัฒนากระบวนการพยาบาล เพื่อยกระดับผลิตภาพองค์กร พว.นิศมา ภูษคณินต์ย์				
เสาร์ 14 กุมภาพันธ์ 58	สรุป สาระเรียนรู้	ผู้บริหาร : การบริหารคนในภาวะการณที่เปลี่ยนแปลง พว.สุลลิกษณ์ อัครเดชา		ผู้บริหาร : การบริหารคนในภาวะการณที่เปลี่ยนแปลง พว.สุลลิกษณ์ อัครเดชา				

หมายเหตุ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2558 เวลา 08.00-08.30 น. ลงทะเบียน

เวลา 08.45 น. พิธีเปิดการฝึกอบรม โดยนายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ทุกวัน เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พักร : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

ทุกวัน เวลา 12.00-13.00 น. พักร : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 วันที่ 16 – 20 กุมภาพันธ์ 2558

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00	16.00-17.00
จันทร์ 16 กุมภาพันธ์ 58	สรุป สาระเรียนรู้	บูรณาการการจัดการความรู้สู่องค์กรสมรรถนะสูง พว.ดร.ยุวดี เกตสัมพันธ์			บูรณาการการจัดการความรู้สู่องค์กรสมรรถนะสูง พว.ดร.ยุวดี เกตสัมพันธ์			
อังคาร 17 กุมภาพันธ์ 58	สรุป สาระเรียนรู้	นิเทศการพยาบาล : ต่อยอดการพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืน พว.ดร.ยุวดี เกตสัมพันธ์			นิเทศการพยาบาล : ต่อยอดการพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืน พว.ดร.ยุวดี เกตสัมพันธ์			
พุธ 18 กุมภาพันธ์ 58	สรุป สาระเรียนรู้	การเสริมสร้างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			การบริหารองค์กรและการทำแผนเชิงกลยุทธ์ ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			18.00-22.00 งานสังสรรค์
พฤหัสบดี 19 กุมภาพันธ์ 58	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารองค์กรและการทำแผนเชิงกลยุทธ์ ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			การบริหารองค์กรและการทำแผนเชิงกลยุทธ์ ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			
ศุกร์ 20 กุมภาพันธ์ 58	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารแผนปฏิบัติการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			การบริหารแผนปฏิบัติการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			

ระยะที่ 2 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ – 15 มีนาคม 2558 ผู้เข้าฝึกอบรมกลับไปปฏิบัติ ณ โรงพยาบาลต้นสังกัด

วัน เดือน ปี	08.00-09.00 น.	09.00-10.00 น.	10.00-11.00 น.	11.00-12.00 น.	13.00-14.00 น.	14.00-15.00 น.	15.00-16.00 น.	16.00-17.00 น.
23-27 ก.พ. 2558	ผู้เข้าอบรมศึกษาวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ขององค์กร วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสพัฒนา เพื่อเป็นข้อมูลตัดสินใจจัดทำแผนพัฒนา/ แผนปฏิบัติการ/ โครงการ ที่จะทำให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กร							
2-6 มี.ค. 2558	ผู้เข้าอบรมเขียนแผนปฏิบัติการ/ โครงการพัฒนา ฉบับสมบูรณ์ตามแนวทางที่โครงการฝึกอบรมกำหนด โดยมีข้อมูลอ้างอิง							
9-13 มี.ค. 2558	ผู้เข้าอบรมส่งโครงการฉบับสมบูรณ์ มายังสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ภายในวันที่ 9 มีนาคม 2558 ทาง email : wanna.kk.jum@gmail.com ผู้เข้าอบรมจัดทำ slide นำเสนอโครงการ มีเวลานำเสนอนคนละ 8 นาที ผู้เข้าอบรมเดินทางไปศึกษาดูงานต่างประเทศเป็นคณะ ในวันที่ 10- 14 มีนาคม 2558							

ระยะที่ 3 วันที่ 16 – 20 มีนาคม 2558

วัน เดือน ปี	08.00-09.00 น.	09.00-10.00 น.	10.00-11.00 น.	11.00-12.00 น.	13.00-14.00 น.	14.00-15.00 น.	15.00-16.00 น.	16.00-17.00 น.
จันทร์ 16 มี.ค. 2558	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารความเสียงตั้งานจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ รศ.ดร.อรัญญา เขาวลิต			การบริหารความเสียงตั้งานจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ รศ.ดร.อรัญญา เขาวลิต			
อังคาร 17 มี.ค. 2558	ศึกษาตงานบริษัทที่มีการจัดการที่ดี				ศึกษาตงานโรงพยาบาลของรัฐ			
พุธ 18 มี.ค. 2558	นำเสนอแผนปฏิบัติการ/โครงการ				นำเสนอแผนปฏิบัติการ/โครงการ			
พฤหัสบดี 19 มี.ค. 2558	นำเสนอแผนปฏิบัติการ/โครงการ				นำเสนอแผนปฏิบัติการ/โครงการ			
ศุกร์ 20 มี.ค. 2558	ช้อมรับวุฒิบัตร	นโยบายสุขภาพและการพัฒนาสุขภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อสุขภาพ ศ.ดร.นพ.ประสิทธิ์ วัฒนาภา			ประเมินผล โครงการฝึกอบรม	รับวุฒิบัตร ปิดการฝึกอบรม		