



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 354-1801-2, (02) 247-4464, (02) 640-7927

Fax. (02) 247-4704, (02) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

12/109/09

ที่ สรท.1102/2556

21 สิงหาคม 2556

|                               |
|-------------------------------|
| สำนักงาน: การสาธารณสุขจังหวัด |
| พจนานุกรม: รพ.                |
| รับเลขที่: ๑๓๓๕๕              |
| วันที่: ๕/๘/๕๖                |
| เวลา: ๑๕.๐๐                   |

เรื่อง ขออนุญาตให้บุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่มีถือเป็นวันลา

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด, ผู้อำนวยการโรงพยาบาล, คณะบดีคณะพยาบาลศาสตร์

ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล, หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกแผนก  
สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

|                |
|----------------|
| เลขที่: 1526   |
| วันที่: 5/8/56 |
| เวลา: 9.00     |

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ โดยศูนย์การพัฒนาศึกษาวิชาการพยาบาลและการผดุงครรภ์ กำหนดจัดฝึกอบรมผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร รุ่นที่ 7 ณ โรงแรมกานต์มณีพลาเซส ประติพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดการอบรม 5 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 วันที่ 11 - 16 พฤศจิกายน 2556 (2 สัปดาห์ = 71 ชั่วโมง)

(ฝึกอบรมวันจันทร์ - วันเสาร์) (รวมค่าใช้จ่ายในการสัมมนาและอบรมนอกเวลาราชการปกติไว้ในค่าลงทะเบียนแล้ว)

ระยะที่ 2 วันที่ 25 พฤศจิกายน - 7 ธันวาคม 2556 ฝึกปฏิบัติงานโครงการเพิ่มศักยภาพ

ผู้บริหาร ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง (2 สัปดาห์ = 84 ชั่วโมง)

ระยะที่ 3 วันที่ 9 - 14 ธันวาคม 2556 (1 สัปดาห์ = 42 ชั่วโมง)

(รวมค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานภายในประเทศไว้ในค่าลงทะเบียนแล้ว)

วันที่ 15 - 18 ธันวาคม 2556 ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ ประเทศสิงคโปร์

ค่าใช้จ่ายประมาณ 30,000 บาท (สามหมื่นบาทถ้วน)

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 40 คน โดยมีค่าลงทะเบียนสำหรับสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 35,000บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมและเพิ่มศักยภาพผู้บริหารทางการพยาบาลในด้านการคิดเชิงกลยุทธ์และการคิดเชิงระบบ การบริหารเชิงกลยุทธ์ การบริหารโครงการและงบประมาณ เทคนิคในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และทรัพยากรทางการพยาบาล การพัฒนาภาวะผู้นำและพัฒนาทีมงานการควบคุมคุณภาพการพยาบาล คุณภาพงาน การจัดการความรู้ในองค์กร การบริหารความเสี่ยงด้านจริยธรรมและกฎหมาย ฯลฯ

THE NURSES ASSOCIATION OF THAILAND

UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF HER ROYAL HIGHNESS THE PRINCESS MOTHER  
21/12 RANGNAM ROAD, BANGKOK 10400. TEL. (662) 354-1801-2, (662) 247-4464, (662) 640-7927  
Fax. (662) 247-4704, (662) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

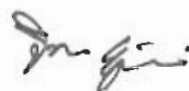
สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญท่าน หัวหน้าพยาบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลเฉพาะทาง หัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลอาวุโส และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมในหัวข้อเรื่องดังกล่าว และผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก จวักต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่มีถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน อนาคตดีส่งจ่ายปณ.ราชเทวี มายังสมาคมพยาบาลฯ ภายในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2556

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้สนใจเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบพระคุณในความร่วมมือนำในการเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารทางการพยาบาล เพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาล มา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

เรียน หัวหน้ากลุ่มงาน...  
ดำเนินการ ประจักษ์ จันทร์ใจ

  
(นางจันทนา ชำนิ)  
อธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน สำนักวิชาการพิเศษ  
ปฏิบัติราชการแทน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
๐๔ ก.ย. ๒๕๕๖



(รองศาสตราจารย์ ดร.จันทนา ชำนิพันธุ์)  
นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

-ขอขอบคุณที่ติดต่อประสานงาน  
  
bncsb

ศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์

โทรศัพท์ 0-2354-1801 - 2 ต่อ 0

โทรสาร 0-2247-4704

E-mail : ns.head@thainurse.org

www.thainurse.org

## รายชื่อหัวข้อบรรยายและวิทยากร

1. ภาวะผู้นำกับการพัฒนาวิชาชีพ  
โดย รศ.ดร.ทัศนีย์ บุญทอง
2. ระบบการพยาบาลกับความสำเนียงของระบบสุขภาพ  
โดย ศ.ดร.สมจิต หนูเจริญกุล
3. แผนพัฒนาสุขภาพพระสงฆ์และฆราวาสสู่แผนปฏิบัติการ  
โดย นายแพทย์ศุภกิจ ศิริลักษณ์
4. การบริหารเชิงรุกขององค์กร  
โดย นายแพทย์กฤษวิทย์ เลิศฤดีสาธุกุล
5. การบริหารเชิงกลยุทธ์และการจัดทำแผนกลยุทธ์  
โดย ดร.ณัฐวัฒน์ นิปภากร
6. กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์และการคิดเชิงระบบ  
โดย ดร.ณัฐวัฒน์ นิปภากร และคณะ
7. ผู้นำกับการพัฒนาองค์กร และพัฒนาคุณภาพ  
การพยาบาล  
โดย นางเพ็ญจันทร์ แสนประสาน
8. เศรษฐศาสตร์สาธารณสุขกับระบบบริการสุขภาพ  
ของประเทศ  
โดย ดร.สุวิรัตน์ งานเกียรติไพศาล
9. ผู้นำกับการจัดการความรู้สู่การพัฒนาปฏิบัติการพยาบาล  
โดย ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์
10. การบริหารโครงการและการนำเสนอ  
โดย ดร.ณัฐวัฒน์ นิปภากร และคณะ
11. กลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง  
โดย นางเพ็ญจันทร์ แสนประสาน
12. Lean กับผู้บริหารทางการพยาบาล  
โดย นางเพ็ญจันทร์ แสนประสาน
13. สมรรถนะผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อประสิทธิภาพการ  
บริหารระบบบริการพยาบาล  
โดย นางกวีณี รุจิพัฒกุล

14. ผู้นำกับการบริหารอัตราค่าถึง การพัฒนาบุคลากรและการประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการพยาบาล  
โดย นางสาววราพร หายคุณะเศรษฐ์
15. การปฏิบัติกรรมการพัฒนาเพื่อการพัฒนาคุณภาพพยาบาล  
โดย รศ.ประคอง อินทรสมบัติ และคณะ
16. ผู้บริหารกับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ  
โดย นางสาวชินนุชย์ ยี่เข็ญ
17. การบริหารทีมงานที่มีประสิทธิภาพและการบริหารความ  
ขัดแย้ง  
โดย ดร.ภกติน กุลเพ็ง
18. ผู้บริหารทางการพยาบาลกับการจัดการความเสี่ยงทาง  
จริยธรรม  
โดย รศ.ดร.อริยญา เชาวลิต
19. กฎหมายวิชาชีพและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและ  
บริการพยาบาล  
โดย นางประภัสสร พงศ์พันธ์พิศาล
20. การพัฒนาบุคลากรผู้บริหาร  
โดย พ.อ.หญิงอังคณา สุนทรสิทธิกุล
21. ผู้บริหารกับการนำวัดความเครียดและการเสริมสร้าง  
พลังอำนาจ  
โดย อาจารย์ถัยกร อัครแก้ว
22. ผู้บริหารทางการพยาบาลกับการก้าวสู่ระชาคมอาเซียน  
โดย ผศ.อังคณา ศรียาภรณ์
23. การเจรจาต่อรอง  
โดย นางปรารถนา สวัสดิกุล
24. การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนางานบริการ  
โดย ผศ.อังคณา ศรียาภรณ์ และคณะ



## สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชบัญญัติสมเด็จพระสังฆราชราชชนนี

## หลักสูตรผู้บริหารทางการพยาบาล เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร (รุ่นที่ 7)

ระยะที่ 1 วันที่ 11 - 23 พฤศจิกายน 2556

(2 สัปดาห์ = 71 ชั่วโมง) (ฝึกอบรมวันจันทร์ - วันเสาร์)

(รวมค่าใช้จ่ายในการสัมมนาและอบรมนอกเวลาการศึกษาภาคค่ำได้  
ในค่าลงทะเบียนแล้ว)

ระยะที่ 2 วันที่ 25 พฤศจิกายน - 7 ธันวาคม 2556 ฝึกปฏิบัติงาน

โครงการเพิ่มศักยภาพผู้บริหาร ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง  
(2 สัปดาห์ = 84 ชั่วโมง)

ระยะที่ 3 วันที่ 9 - 14 ธันวาคม 2556

(1 สัปดาห์ = 42 ชั่วโมง)

(รวมค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมและศึกษาดูงานภายในประเทศ  
ไว้เป็นค่าลงทะเบียนแล้ว)

วันที่ 15 - 18 ธันวาคม 2556 ศึกษาดูงาน ณ ประเทศสิงคโปร์

(ค่าใช้จ่ายประมาณ 30,000 บาท)

ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพฯ

ใบสมัครการมีกลุ่ม  
“หลักสูตรผู้บริหารทางสาธารณสุขเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร” รุ่น 7  
ณ โรงแรมกานต์มี ฑาเสช ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพฯ

ชื่อ(นาย, นาง, น.ส.).....นามสกุล.....  
นามสกุลเดิม.....ปีการศึกษาที่สำเร็จ.....  
ตำแหน่งวิชาชีพสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย.....  
เลขที่ใบอนุญาต.....  
สถานที่ทำงาน.....  
สถานที่ติดต่อ.....  
โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....  
E-mail : .....

ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2556  
( ) สมาชิกสมาคมพยาบาล ท่านละ 35,000 บาท  
( ) ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาล ท่านละ 40,000 บาท  
การส่งเงิน ส่งจ่าย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย  
21/12 ถนนราชน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
( ) ตัวแลกเงิน ( ) ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาถนนราชน้ำ  
( ) โฉนดเข้าบัญชีธนาคารไทย สาขาถนนราชน้ำ  
เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ( กรุณาส่งผ่านไปรษณีย์รวมค่าสมัคร)  
โทรสาร 0-2247-4704, 0-2247-4470)

หมายเหตุ  
1. ใบสมัครมีค่าใช้จ่าย ใบสมัครนี้ให้คืน  
2. กรุณาดำเนินการติดต่อกลับสมาคมพยาบาลฯ หากท่าน Fax ใบสมัคร  
โทรศัพท์ 0-2554-1801-2 ต่อ 16 โทรสาร 0-2247-4704  
3. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์รับลงทะเบียนหากมี  
ใ้เข้าอบรมเต็ม  
ลงชื่อ.....

หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงของระบบบริการสุขภาพเพื่อสนอง  
นโยบายสุขภาพของประเทศไทย และการนำแนวคิดการบริหาร  
จัดการแนวใหม่มาใช้ในประเทศไทยมีผลกระทบต่อระบบบริหาร  
พยาบาลโดยตรง ทำให้การบริหารจัดการในองค์กรพยาบาล  
จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงนี้ด้วย  
ผู้บริหารทางการแพทย์ระดับสูงจำเป็นต้องมีความรู้ความ  
เข้าใจในเรื่องการบริหารเชิงกลยุทธ์ บริหารการเงิน บริหาร  
ทรัพยากรบุคคล บริหารงานคุณภาพ บริหารความเสี่ยง และ  
จำเป็นต้องมีทักษะต่างๆ ที่เป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหาร  
เพื่อให้ผู้บริหารทางการแพทย์สามารถบริหารงานได้อย่างมี  
คุณภาพและมีประสิทธิภาพ การเตรียมผู้บริหารใหม่ และก  
พัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้ผู้ก้าวไปสู่ตำแหน่ง  
ผู้บริหารทางการแพทย์ในยุคนี้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินกร  
บริหารองค์กรพยาบาลในระดับที่ตนรับผิดชอบในสังคมยุค  
ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันสูงได้  
มั่นใจ และเกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องตามความ  
ต้องการของสังคมและตามระบบบริการสุขภาพของประเทศได้  
รวมทั้งมีภาวะผู้นำที่จะร่วมพัฒนาวิชาชีพให้เจริญก้าวหน้าได้  
อย่างรวดเร็ว

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ได้ตระหนักถึง  
ความสำคัญของการเตรียมผู้บริหารทางการแพทย์ และการ  
พัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตร  
ผู้บริหารทางการแพทย์เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กรฯ โดย  
มีเป้าหมาย เพื่อให้ระบบการบริการพยาบาลเป็นระบบที่ได้รับ  
การยอมรับในด้านคุณภาพในกลุ่มวิชาชีพ ทีมสาขาวิชาชีพ  
และประชาชนทั่วไป

วัตถุประสงค์ของการอบรม

เพื่อเตรียมและเพิ่มศักยภาพผู้บริหารทางการแพทย์ภา  
ในด้านต่อไปนี้  
1) การจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและโครงการ  
ภายใต้รับทาส่งมอบปัจจุบัน  
2) การบริหารจัดการทรัพยากรและงบประมาณ  
3) กลยุทธ์การพัฒนา การจัดทำร่างก่าลัง และเทคนิค  
การบริหารทรัพยากรมนุษย์  
4) การพัฒนาภาวะผู้นำ บุคลิกภาพ และพัฒนาที่มุ่ง  
เพื่อประสิทธิภาพของการทำงานบริการ  
5) การควบคุมคุณภาพการพยาบาล การพัฒนา  
คุณภาพงาน และพัฒนาองค์ความรู้ความเป็นเลิศ  
6) เทคนิคการเจรจาต่อรอง การบริหารจัดการความ  
เสี่ยงทางจริยธรรมและทางกฎหมาย  
7) เทคนิคในการจัดการความรู้เพื่อการพัฒนา  
ปฏิบัติการพยาบาลและพัฒนาค่ากร  
8) การบริหารจัดการการเงินรุก และการพัฒนาเทคโนโลยี  
สารสนเทศทางการแพทย์

คุณสมบัติผู้เข้ารับการอบรม

จำนวนรุ่นละ 40 คน  
1) ผู้บริหารพยาบาลตั้งแต่ระดับหัวหน้าหอผู้ป่วยขึ้นไป  
2) พยาบาลที่อยู่ในระดับที่จะเลื่อนเป็นผู้บริหาร  
3) พยาบาลอาวุโสของหอผู้ป่วย และพยาบาลที่สนใจ

ห้องพักเดี่ยว 1,000.- / คู่ 1,100.- บาท/ห้อง/คืน  
พร้อมอาหารเช้า  
สำรองห้องพัก โทรศัพท์ 02-618-6977-85 ต่อ 149