

สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ  
 พระนครสวรรค์อุทิศ  
 รับเลขที่ 8431  
 วันที่ 12 ก.ค. 2553  
 เวลา 15:30



ผู้อำนวยการ  
 สำนักบริหารกลาง  
 เลขรับ 2179  
 วันที่ 16.59  
 เวลา 16.59

กระทรวงสาธารณสุข  
 เลขรับ 33704  
 วันที่ 5 ก.ค. 2553  
 เวลา 13:40

สำนักฝึกอบรม  
 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
 118 ถนนเสรีไทย เขตบางกะปิ  
 กรุงเทพฯ 10240

ที่ ศธ 0526.07/312

30 มิถุนายน 2553

ฝ่ายพัฒนาระบบราชการ  
 รับเลขที่ 1756  
 วันที่ 13 1 9 53  
 เวลา 11.00

ผู้อำนวยการ  
 กลุ่มบริหารทั่วไป  
 เลขรับ 4198  
 วันที่ 6 ก.ค. 53  
 เวลา 16.06

เรื่อง โครงการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์

เรียน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์ และใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม จำนวน 1 ชุด

ด้วยสำนักฝึกอบรม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เห็นสมควรจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์ ภายใต้โครงการความร่วมมือพัฒนานักบริหารยุทธศาสตร์ ระหว่าง กระทรวงสาธารณสุข และสถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ให้แก่ผู้ที่ปฏิบัติงานทางด้านแผนและยุทธศาสตร์ในหน่วยงานสังกัดกระทรวงสาธารณสุข จำนวน 30-35 คน ระหว่างวันที่ 27 กันยายน 2553 - 3 เมษายน 2554 (อบรมเฉพาะวันเสาร์และวันอาทิตย์) ณ กระทรวงสาธารณสุข หรือสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยมีค่าลงทะเบียนคนละ 60,000 บาท (รวมค่าวิทยากร ค่าเอกสารประกอบการประชุม ค่าอาหารว่าง ค่าอาหารกลางวัน ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงาน และค่าประกาศนียบัตรการฝึกอบรม) สำหรับวัตถุประสงค์ของ หลักสูตรมีดังนี้

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดพื้นฐานและความสำคัญของการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ภารกิจ การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ขององค์กร การกำหนดวัตถุประสงค์ระยะยาว ระดับและชนิดกลยุทธ์ การวิเคราะห์กลยุทธ์และทางเลือกกลยุทธ์ การจัดทำแผน ที่ยุทธศาสตร์ การทบทวนประเมินและควบคุมกลยุทธ์
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และมีความสามารถในการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ การถ่ายทอด ยุทธศาสตร์ การกำหนดเป้าหมายความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ การจัดทำแผนงาน/โครงการ การกำหนดหน่วยงานและ ผู้รับผิดชอบ การบริหารงบประมาณสู่การปฏิบัติ การบริหารทรัพยากร
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และเข้าใจในแนวคิด ความหมาย กระบวนการขั้นตอนการจัดการความรู้ ระบบข้อมูลเพื่อการบริหารยุทธศาสตร์ ระบบสนับสนุนเพื่อการตัดสินใจ การประยุกต์การจัดการความรู้ในกระบวนการบริหาร ยุทธศาสตร์
4. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และเข้าใจความหมาย ขอบเขตของการติดตามประเมินผล สามารถ ประเมินผลการปฏิบัติงาน และการนำผลการประเมินไปปรับปรุงกระบวนการยุทธศาสตร์

ทั้งนี้ สำนักฝึกอบรม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า โครงการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ เหมาะสำหรับการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงานของท่าน จึงขอเชิญส่งบุคลากรที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนดเข้ารับการ ฝึกอบรมในโครงการนี้ โดยแจ้งชื่อผู้สนใจเข้ารับการอบรมพร้อมกรอกรายละเอียดแบบฟอร์มการรับสมัคร และส่งกลับไปยัง สำนักฝึกอบรมได้ที่หมายเลขโทรสาร 0 2375 4720 ภายในวันที่ 14 สิงหาคม ศกนี้ โดยสำนักฝึกอบรมจะแจ้ง ผลการคัดเลือกให้ ทราบภายในวันที่ 20 สิงหาคม ศกนี้ สำหรับรายละเอียดโครงการปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาส่งข้าราชการเข้ารับการอบรมในโครงการนี้ต่อไปด้วย และขอขอบคุณ ในความร่วมมือมา ณ โอกาสนี้

ทางมา  
 ลอ น.ศ. ด.พ. น.ท.

เรียน ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง  
 เพื่อโปรดทราบและเห็นควรแจ้ง  
 หน่วยงานในสังกัด สธ. ทราบ

ว่าที่ร้อยตรี  
 (นิตยกร ทองแท้) รองศาสตราจารย์

Dr. Yoon Poo - ความเป็นพระคุณ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ด้านแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุข)

(นิตยกรกั เวชยานนท์) ผู้อำนวยการสำนักฝึกอบรม

ระดับทรงคุณวุฒิ

นางสาวศุภรัตน์ โกหา) ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารทั่วไป

สำนักงานเลขาธิการสำนักฝึกอบรมบริหารกลาง  
 โทรศัพท์ 0 2375 3221-0 2375 4720  
 โทรสาร 0 2375 4720

1 131A53  
 2 เก็บสะสม และให้ดูสิ่งนี้  
 - 6 ก.ค. 2553.

W

13 ก.ค. 53

**โครงการฝึกอบรม**  
**หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 2**  
**โดยความร่วมมือระหว่าง กระทรวงสาธารณสุข และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์**

**หลักการและเหตุผล**

“นักบริหารยุทธศาสตร์” เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ขององค์กรไปสู่ความสำเร็จ เปรียบเสมือนคนกลางที่ต้องรับนโยบายจากผู้บริหารระดับสูงไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งต้องทำหน้าที่ในการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ เพื่อกำหนดแผนงาน/โครงการอย่างเป็นรูปธรรม บูรณาการแผนยุทธศาสตร์ของแต่ละหน่วยงานในระดับต่างๆ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และนโยบายของหน่วยงานต้นสังกัด รวมทั้งการสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรทุกคนในองค์กรรับผิดชอบงานตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด ตลอดจนจัดขั้นตอนกระบวนการให้การปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์บรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

นักบริหารยุทธศาสตร์มืออาชีพจึงจำเป็นต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ตลอดจนเป็นผู้ที่รอบรู้เชิงยุทธศาสตร์อย่างรอบด้าน เพื่อให้รับมือกับสถานการณ์ของโลกปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กระทรวงสาธารณสุข และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ต่างตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของแต่ละภาคส่วนให้เป็นนักบริหารยุทธศาสตร์ที่มีลักษณะการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง จึงได้ริเริ่มโครงการความร่วมมือพัฒนานักบริหารยุทธศาสตร์ขึ้น เพื่อเสริมพลังทางด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีประสิทธิภาพและเกิดความเข้มแข็งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวดำเนินการไปตามวัตถุประสงค์ของสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการฝึกอบรมบุคลากรที่ทำหน้าที่บริหารยุทธศาสตร์ของหน่วยงานต้นนโยบายและยุทธศาสตร์ขึ้น

**วัตถุประสงค์**

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และเข้าใจในแนวคิดพื้นฐานและความสำคัญของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ภารกิจ การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร การกำหนดวัตถุประสงค์ระยะยาว ระดับและชนิดของกลยุทธ์ การวิเคราะห์กลยุทธ์ และทางเลือกกลยุทธ์ การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ การทบทวนประเมินและควบคุมกลยุทธ์
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และมีความสามารถในการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ การถ่ายทอดยุทธศาสตร์ การกำหนดเป้าหมายความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ การจัดทำแผนงาน/โครงการ การกำหนดหน่วยงานและผู้รับผิดชอบ การบริหารงบประมาณสู่การปฏิบัติ การบริหารทรัพยากร
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และเข้าใจในแนวคิด ความหมาย กระบวนการขั้นตอนการจัดการความรู้ ระบบข้อมูลเพื่อการบริหารยุทธศาสตร์ ระบบสนับสนุนเพื่อการตัดสินใจ การประยุกต์การจัดการความรู้ในกระบวนการบริหารยุทธศาสตร์
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และเข้าใจความหมาย ขอบเขตของการติดตามประเมินผล สามารถประเมินผลการปฏิบัติงาน และการนำผลการประเมินไปปรับปรุงกระบวนการยุทธศาสตร์

**ระยะเวลาอบรม**

- ปฐมนิเทศหลักสูตร ในวันที่ 27 กันยายน 2553 เวลา 9.00 - 12.00 น.
- อบรมระหว่างวันที่ 30 ตุลาคม 2553 - 3 เมษายน 2554 \*อบรมวันเสาร์ และวันอาทิตย์ (อบรมอาทิตย์เว้นอาทิตย์)
- ทั้งนี้ ระยะเวลาการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

### หัวข้อวิชา

เนื้อหาของวิชาแบ่งออกเป็น 4 วิชาหลัก

### วิชาที่ 1 กระบวนการกำหนดและทบทวนยุทธศาสตร์ (การจัดการเชิงยุทธศาสตร์)

(Strategic Formulation and Strategic Review: CSM1)

แนวคิดพื้นฐานและความสำคัญของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การวิเคราะห์อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย การปฏิบัติงาน การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร การกำหนดวัตถุประสงค์ระยะยาว ระดับและชนิดของกลยุทธ์ การวิเคราะห์กลยุทธ์และทางเลือกกลยุทธ์ การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ การทบทวนประเมินและควบคุมกลยุทธ์ โดยมีหัวข้อวิชาการบรรยาย ดังต่อไปนี้

- การบรรยายแนวคิดทฤษฎี
  - แก่นของการบริหารยุทธศาสตร์และพัฒนาการในประเทศไทยและสากล
  - การวิเคราะห์ SWOT และการจัดทำ Scenario Planning
  - การบรรยาย Core -competency and Business model
  - การบรรยาย Strategic Review Concept Tools and pitfall
  - การบรรยาย Evidence-Based and nature Formulation
- การบรรยายพิเศษ
  - การบริหารยุทธศาสตร์เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทย
  - การบริหารยุทธศาสตร์ในองค์การพัฒนาเอกชน (NGO)
  - ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย เพื่อฝ่าฟันวิกฤติรัตนโกสินทร์ ครั้งที่ 3
  - การบริหารยุทธศาสตร์ทั่วทั้งองค์การ
  - สถานพลังที่น้องนักยุทธศาสตร์สาธารณสุขขับเคลื่อนการเรียนรู้ด้วยเครือข่ายนักยุทธศาสตร์
- กรณีศึกษาและการฝึกปฏิบัติ
  - ฝึกปฏิบัติกลุ่มย่อยตาม case study ที่ออกแบบไว้ โดย วิทยากรที่เลี้ยงจากกระทรวงสาธารณสุข
- การศึกษาคูงาน
  - การศึกษาคูงาน การจัดการความรู้ และการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์การ
- การสัมมนา กรณีศึกษารายกลุ่ม
- การวัดและการประเมินผลการฝึกอบรม

### วิชาที่ 2 การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

(Translation of Strategy to Implementation : CSM 2)

ความหมาย แนวคิด กระบวนการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ การถ่ายทอดยุทธศาสตร์ การกำหนดเป้าหมายความสัมพันธ์ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ การจัดทำแผนงาน / โครงการ การกำหนดหน่วยงานและผู้รับผิดชอบ การบริหารงบประมาณสู่การปฏิบัติ การบริหารทรัพยากร

- การบรรยายแนวคิดทฤษฎี
  - การประสานระบบการวางแผน ระบบงบประมาณ และระบบตัวชี้วัด
  - ความสัมพันธ์ระหว่างยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ (ระดับ ประเภท และขอบข่ายของแผนปฏิบัติการ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์กับแผนงานโครงการ)
  - การจัดทำโครงการประเภทต่าง ๆ
  - การกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สัมพันธ์กับยุทธศาสตร์
  - กระบวนการบริหารโครงการ (การจัดองค์กรโครงการการบริหารทรัพยากรโครงการการใช้วงจรกิจกรรม (PDCA))

- การบรรยายพิเศษ
  - ระบบและโครงสร้างของการจัดทำแผนปฏิบัติการ (ระบบการวางแผน ระบบงบประมาณ และระบบตัวชี้วัด)
  - การขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์อย่างชาญฉลาด
  - การพัฒนาความคิดให้เป็นนักยุทธศาสตร์มืออาชีพ
  - การขับเคลื่อนนโยบายยุทธศาสตร์ในมุมมองของ ก.พ.ร.
  - การบริหารโครงการในลักษณะเครือข่าย (การประเมินยุทธศาสตร์ ประสานแผน/โครงการและการระดมความร่วมมือจากเครือข่าย)
- กรณีศึกษาและการฝึกปฏิบัติ
  - ฝึกปฏิบัติกลุ่มย่อยตาม case study ที่ออกแบบไว้ โดย วิทยากรที่เลี้ยงจากกระทรวงสาธารณสุข
- การศึกษาดูงาน
  - การศึกษาดูงานหน่วยงานที่เป็น Best Practice ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลพระปกเกล้า
- การสัมมนา กรณีศึกษารายกลุ่ม
- การวัดและการประเมินผลการฝึกอบรม

### วิชาที่ 3 การจัดการความรู้และระบบข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ

(Knowledge Management and Information Management System : CSM 3)

แนวคิด ความหมาย กระบวนการขั้นตอนการจัดการความรู้ ระบบข้อมูลเพื่อการบริหารยุทธศาสตร์ ระบบสนับสนุนเพื่อการตัดสินใจ การประยุกต์การจัดการความรู้ในกระบวนการบริหารยุทธศาสตร์

- การบรรยายแนวคิดทฤษฎี
  - เรื่ององค์กรแห่งการเรียนรู้ และการจัดการความรู้
  - กระบวนการขั้นตอนการจัดการความรู้ และบทเรียน
  - แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารยุทธศาสตร์
  - ระบบสนับสนุนเพื่อการตัดสินใจ
  - การประยุกต์การวิจัยกับการบริหารยุทธศาสตร์
- การบรรยายพิเศษ
  - การประยุกต์การจัดการความรู้ในองค์กร
  - การบริหารจัดการข้อมูลยุทธศาสตร์
  - ศูนย์ข้อมูลอัจฉริยะ
- กรณีศึกษาและการฝึกปฏิบัติ
  - ฝึกปฏิบัติกลุ่มย่อยตาม case study ที่ออกแบบไว้ โดย วิทยากรที่เลี้ยงจากกระทรวงสาธารณสุข
- การศึกษาดูงาน
  - การศึกษาดูงาน WAR ROOM กระทรวงพาณิชย์ หรือการศึกษาดูงานด้านการจัดการความรู้และองค์กรแห่งการเรียนรู้กรมราชทัณฑ์
- การสัมมนากรณีศึกษารายกลุ่ม
- การวัดและการประเมินผลการฝึกอบรม

#### วิชาที่ 4 การกำกับติดตามและประเมินผล

##### (Strategic Monitoring and Evaluation : CSM 4)

ความหมายขอบเขตของการติดตามประเมินผล ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ระบบการให้รางวัล การบริหารความเสี่ยงในกระบวนการยุทธศาสตร์ การนำผลการประเมินไปปรับปรุงกระบวนการยุทธศาสตร์

- การบรรยายแนวคิดทฤษฎี
  - ระบบควบคุมความสำเร็จเชิงยุทธศาสตร์
  - เทคนิคการประเมินผล
  - การบริหารความเสี่ยงในกระบวนการยุทธศาสตร์
  - เทคนิคการเขียนรายงาน การประเมินผล และการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์
  - การพัฒนาระบบคุณภาพและบทเรียนจากประสบการณ์จริง
  - การนำผลการประเมินไปปรับปรุงกระบวนการยุทธศาสตร์
- การบรรยายพิเศษ
  - Feed Back & Warning System  
(เข้าห้อง Lab เตรียมความพร้อมเครื่องมือทางสถิติและคอมพิวเตอร์)
  - การประเมินผลสำเร็จ ผลกระทบและการประเมินความคุ้มค่าของนโยบายและยุทธศาสตร์
  - การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
  - การเขียนข้อเสนอเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์อย่างไรให้ถูกใจผู้บริหาร
  - การกำหนดนโยบายในประสบการณ์ของข้าพเจ้า
- กรณีศึกษาและการฝึกปฏิบัติ
  - ฝึกปฏิบัติกลุ่มย่อยตาม case study ที่ออกแบบไว้ โดย วิทยากรที่เลี้ยงจากกระทรวงสาธารณสุข
- การศึกษาดูงาน
  - การศึกษาดูงานการพัฒนาระบบคุณภาพและบทเรียนจากประสบการณ์จริง หรือ การศึกษาดูงาน ระบบ Cockpit Management บริษัท UBC
- การสัมมนากรณีศึกษารายกลุ่ม
- การวัดและการประเมินผลการฝึกอบรม

##### วิธีการศึกษาอบรม

1. ปฐมนิเทศ
2. บรรยาย อภิปราย กรณีศึกษา ประชุมกลุ่ม
3. การศึกษาดูงาน
4. กิจกรรมอื่นๆ ตามที่หลักสูตรฯ กำหนดเพิ่มเติม

##### กลุ่มเป้าหมาย

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับชำนาญการ และชำนาญการพิเศษหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ด้านแผนและยุทธศาสตร์ในหน่วยงานสังกัดกระทรวงสาธารณสุข จำนวน 30 - 35 คน

**สถานที่ฝึกอบรม**

สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข หรือสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ค่าลงทะเบียน**

คนละ 60,000.-บาท ตลอดหลักสูตร รวมค่าวิทยากร ค่าเอกสารและวัสดุอุปกรณ์ ค่าอาหารว่างและอาหารกลางวัน ค่าประกาศนียบัตรการฝึกอบรม และค่าศึกษาดูงาน

**สถานที่ชำระค่าลงทะเบียนการอบรม**

กรณีชำระค่าลงทะเบียนด้วยเงินสด หรือเช็คเงินสด ชำระได้ที่ สำนักฝึกอบรม อาคารสยามบรมราชกุมารี ชั้น 14 เลขที่ 118 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

**การรับรองผลการอบรม**

ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับประกาศนียบัตรการฝึกอบรมร่วมกันระหว่างกระทรวงสาธารณสุขและสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เมื่อมีเวลาเข้ารับการอบรมไม่น้อยกว่า 85% ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดและผ่านหลักเกณฑ์ตามที่คณะกรรมการบริหารหลักสูตรกำหนด

**วิทยากร**

วิทยากรประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

**ผู้รับผิดชอบโครงการ**

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข และ สำนักฝึกอบรม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่**

- สำนักฝึกอบรม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ อาคาร สยามบรมราชกุมารี ชั้น 14  
โทรสาร 0-2375-4720

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นางศิวพร สารีสุด          | โทรศัพท์ 0-2727-3227 |
| 2. นางแอนนา ทรัพย์ภัย        | โทรศัพท์ 0-2727-3231 |
| 3. นางสาวบุษราภรณ์ ช้างเจริญ | โทรศัพท์ 0-2727-3213 |

- กลุ่มแผนและพัฒนางานองค์กร สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวง  
สาธารณสุข อาคาร 6 ชั้น 4 และอาคาร 4 ชั้น 3, 4 โทรสาร 0-2590-1562

- นางสาวนิศากร บุญอาจ โทรศัพท์ 0-2590-1562, 0-2590-2217 - 9

## ใบสมัครเข้าร่วมการฝึกอบรม

โครงการความร่วมมือพัฒนาผู้บริหารยุทธศาสตร์ระหว่าง กระทรวงสาธารณสุข และ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### หลักสูตร “นักบริหารยุทธศาสตร์”

“โปรดกรอกข้อมูลให้ครบถ้วน ชัดเจน(ด้วยตัวบรรจง) และส่งไปยัง สำนักฝึกอบรม โทรสาร 0-2375-4720

<b>1. ประวัติส่วนตัว</b>
ชื่อ-นามสกุล (ระบุ นาย/นาง/นางสาว/ยศ) _____ อายุ _____ ปี
วุฒิการศึกษา _____ จาก _____
ตำแหน่งปัจจุบัน _____
สถานที่ทำงาน _____
เลขที่ _____ ซอย _____ ถนน _____ ตำบล/แขวง _____
เขต/อำเภอ _____ จังหวัด _____ รหัสไปรษณีย์ _____
โทรศัพท์ (ที่ทำงาน) _____ โทรสาร _____
โทรศัพท์ (บ้าน) _____ มือถือ _____
E-mail : _____
<b>2. ประสบการณ์การทำงาน</b>
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____

**3. เหตุผลที่สนใจสมัครเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรนี้**

---

---

---

---

---

---

---

---

**4. หัวข้อวิชาที่สนใจทำกรณีศึกษา**

---

---

---

---

---

---

---

---

ลงชื่อ \_\_\_\_\_ ผู้สมัคร

วันที่ \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / \_\_\_\_